

# 學前教育事業經營專題

魏渭堂

## 一、前言：

探討學前教育的生態，面臨困境及發展趨勢，結合幼兒教育與組織理論，培養學生系統的宏觀思考與決策思維，開拓幼兒教育政策、行政規劃與組織管理的研究方向。

## 二、目標：

1. 了解學前教育政策行政與經營管理
2. 提升學前教育經營管理的學術
3. 從事幼兒園經營管理之理論與實務研究
4. 探討學前教育的現況趨勢

## 三、課程內容：

1. 學前教育組織發展與創新
2. 台灣幼教政策發展
3. 幼教政策的變遷與改革
4. 國際化模式對幼教產業之啓發
5. 策略聯盟與幼教事業發展
6. 兩岸幼教事業產業結構
7. 兩岸幼教事業競爭策略
8. 幼兒教育事業關鍵因素
9. 幼兒園所組織領導研究
10. 幼教產業
11. 幼教市場消費行為之研究
12. 幼兒園經營的 SWOT 分析
13. 知識經濟下的幼教人力資源管理

## 四、評量：

1. 專題報告：25%
2. 參與討論：25%
3. 期中考試：25%
4. 期末考試：25%

## 五、參考書目：

### (一) 中文部分：

#### 1. 譯書部份：

Bernard Spodek & Olivia N. Saracho 著，郭靜晃、陳正乾譯（民 87）幼兒教育—適合 3—6 歲幼兒的  
法。台北，揚智文化事業。

Deborah K. Padgett 著，張英陣校閱（民 89）質化研究與社會工作。台北，洪葉文化事業有限公司。

Peter Westwood 著，陳夢怡、李淑貞譯（民 90）特殊兒童教學法。臺北，弘智文化。

## 2. 圖書期刊部分：

尤子彥，王國安：邁向國際化 須專注本業積累實力，《中時電子報》，2001 年 10 月 21 日。

王天苗（民 90）運用教學支援建立融合教育的實施模式：以一公立幼稚園的經驗為例。特殊教育

王天苗、廖鳳瑞、蔡春美、盧明（民 88）臺灣地區發展遲緩幼兒人口調查研究。特殊教育研究學

王盈惠，台灣與中國大陸幼兒教育制度之比較研究。教育研究，9，177-186，2001。

王家英，吉的堡—放眼大陸東南亞市場，《經濟日報》，2002 年 9 月 19 日。

王靜珠，淺談中國幼兒教育發展史。台中師範學院幼兒教育年刊，8，91-104，1995。

王靜珠，剖視中國大陸幼兒教育發展現況。台中師範學院幼兒教育年刊，9，93-140，1996。

內政部、教育部幼托政策整合推動委員會，幼托整合政策規劃結論報告，2003。

司徒達賢，策略管理。台北：智勝，1995。

司徒達賢，非營利組織的經營管理。台北：天下遠見，1999。

中國教育部，2001 年全國教育事業發展統計公報，2002。2003.04.20。

中國教育與人力問題報告，北京人民網，2003.04.20。

李永然、林引，投資前作好審慎評估，台商張老師月刊，60，6-11，2003。

伍忠賢，實用策略管理。台北：遠流，1998。

吳思華，策略管理。台北：遠見。1996。

邱建樺，掌握市場變化—搶佔大陸商機的五大策略(上)，《創業搶鮮志》，第 9101 期。

林建煌，行銷管理。台北：智勝文化，2002。

段明峰，中國連鎖企業如何打 CI 牌，《山西高等學校社會科學學報》第 14 卷，第 6 期，2002 年。

黃星善，吉的堡以美商姿態敲進大陸兒童教育市場，《商業時代》，第 99 期。

陳浩武、常黃星、鄭菁菁，「優質教育的城堡-KID CASTLE」，上海交通大學，2002 年採訪摘要。

陳秀才，幼稚園經營的系統理論，台中師範學院幼教年刊，12，47-57，2000。

陳銘達，園所對 SWOT 分析的基本認識。成長幼教季刊，49，4-6，2002。

陳漢強，大陸目前幼教發展，中國幼稚教育學會第三十四屆會員大會。兩岸幼教專題演講，台北。

陳曉箏，吉的堡美語的登陸加盟策略，《投資中國》，第 98 期，69-72 頁。

張孝筠，我國幼稚園公辦民營可行性之研究。行政院國家科學委員會補助專題研究計畫成果報告  
教育部（民 81）發展與改進幼兒教育中程計畫。台北，教育部。

教育部，發展與改進幼兒教育中程發展計劃報告書，台北：教育部，1999。

教育部，2001 年教育部改革之檢察討與改進會議手冊，台北：教育部，2001。

教育部，幼托整合長程發展規劃建議報告書，（幼托整合推動委員會長程發展規劃組），台北：教育

陳清溪 (民 86) 校長的領導特質、權力基礎與啟智班教師工作滿意關係之研究。特殊教育學報  
郭靜晃，邁向二十一世紀兒童福利的願景—以家庭為本位，落實整體兒童照顧政策，內政部：社  
莊慶文 (民 89) 台南縣國民中小學視覺障礙混合教育計畫實施現況之調查研究。國立嘉義大學國  
程欽坤，從 WTO 看兩岸幼教新契機。國立台北護理學院嬰幼兒保育系主辦，加入 WTO 看兩岸  
鄭文全，連鎖經營的競爭力:經濟學的分析《財經問題研究》，第 8 期(總第 225 期)，2002 年 8 月  
鄭青青，發現天堂—為孩子選擇合適的幼兒園。幼教資訊，104，10-13，1999。  
錢霞，幼兒園的經營與管理初探，學前教育研究，6，51-52，2001。

### 3. 博碩士論文部分：

王怡云 (民 94) 幼稚園園長領導之個案研究。國立臺灣師範大學人類發展與家庭學系博士論文。  
何鑫毅 (民 92)。以顧客關係管理探討連鎖幼兒教育關鍵成功因素。長榮大學經營管理研究所碩士  
林純雯 (民 94) 教育政策合法化理論建構與實際運作之研究。國立臺灣師範大學教育學系博士論  
郭茂己 (民 94)。幼兒教育事業關鍵成功因素分析—以大村鄉為例。大葉大學事業經營研究所碩士  
陳俊升 (民 91)。幼兒教育市場消費行為之研究---以台中地區家長選擇幼兒教育機構的歷程為例  
陳翠琪 (民 93)。兩岸幼兒教育事業之產業結構與競爭策略之比較性研究。元智大學管理研究所  
蔡其蓁 (民 88)。幼兒教育國家介入。南華大學教育社會學研究所碩士論文。  
蔡佳純 (民 92)。國民教育向下延伸一年政策分析之研究。中原大學教育研究所碩士論文。  
劉麗貞 (民 89)。幼兒教育政策評估-以幼兒教育券及幼托整合為研究焦點。東海大學公共事務碩  
謝子元 (民 94)。近代台灣幼教政策發展之研究。元智大學資訊社會學研究所碩士論文。

#### (二) 英文部分：

1. Akear, L. (1984). Strategic Market Management. New York : John Wiley & Sons .
2. Collet, O. S.( 1990). SWOT analysis ,Computerworld, 33 ( 29) , 58.
3. Eichinger, J., & Woltman, S. (1993). Integration strategies for learners with severe multiple disabilities
4. Jack, G. H. (2005). The Business of Child Care : Management and Financial Strategies. Thomson, Del
5. Harms, T., Clifford, R. M., & Cryer, D. (1998). Early Childhood Environment Rating Scale (Early Chi  
Teachers College Press.
6. Heward, W.L.& Orlansky, M.D. (1989); Exceptional Children, An Introduction Survey of Special Edu  
Publishing
7. Patton, M. Q. (1990). Qualitative evaluation and research methods (2nd ed.). Newbury Park, CA:SAG

### 六、相關法令：

#### (一) 台灣法令：

1. 幼稚教育法 (2002)。
2. 幼稚園設置辦法(1977) 。

- 3.師資培育法（2002）。
- 4.對大陸地區從事間接投資或技術合作管理辦法（1990）。

（二）大陸法令：

- 1.中外合作辦學暫行規定（1995）。
- 2.中外合作辦學條例（2003）。
- 3.民辦教育促進法（2002）。
- 4.幼兒園管理條例（1990）。
- 5.幼兒園工作規程（1996）。
- 6.幼兒園評估標準和辦法（2000）。
- 7.社會力量辦學教學管理暫行規定（1988）
- 8.社會力量辦學條例（1997）。
- 9.教師法（1994）。
- 10.教師資格條例（1995）。
- 11.國家社會力量辦學年度檢查辦法（試行）（2001）。
- 12.國家義務教育法（1986）。
- 13.關於幼兒教育改革與發展的指導意見（2003）。

# Project of Preschool Education Management

## 1. Introduction:

To discuss the system of Preschool Education, and elaborate the trends and difficulties we are facing in this field. With the collaboration of children education organization and theories, students will cultivate holistic thinking, decision-making, and broaden their view on the research field about children education policy, administration, and management.

## 2. Goals:

- (1) To understand the policy of Preschool Education and management.
- (2) To enhance the skill of Preschool Education Management.
- (3) Theory and practice of kindergarten management.
- (4) Discussion about the trend and situation of Preschool Education.

## 3. Contents:

- (1) Development and revitalization of preschool education organization.
- (2) The development of children education policy in Taiwan.
- (3) Revolution and transformation of children education policy.
- (4) Inspiration of internationalization on children education industry.
- (5) Strategic alliances and children education development.
- (6) Industry structure of preschool education in Taiwan and China.
- (7) Competition strategy of preschool education in Taiwan and China.
- (8) The key factors of preschool education industry.
- (9) Organization and conduction of kindergarten.
- (10) Preschool education industry.
- (11) Consumer behavior of preschool education market.
- (12) SWOT analysis of kindergarten management.
- (13) Human resources of children education organization.

## 4. Assessment:

- (1) Project: 25%
- (2) Participation: 25%
- (3) Midterm exam: 25%
- (4) Final exam: 25%